

PV réunion comité de pilotage
Projet « Renforcement des capacités nationales pour le respect des obligations environnementales mondiales dans le cadre des priorités du développement durable », CCCD-Conventions de Rio (Cross-Cutting Capacity Development)

Objet de la réunion : Réunion du Comité de pilotage, au titre de l'exercice 2021

Date : 8 décembre 2021

Lieu : Hôtel HAVANA - Ambohidahy

Participants : Cf. Fiche de présence (Annexe 1)

Le projet de "Renforcement de capacités nationales pour le respect des obligations environnementales mondiales dans le cadre des priorités du développement durable", vise à renforcer un ensemble ciblé de capacités nationales pour lever les barrières à la réalisation des objectifs environnementaux mondiaux qui constituent en grande partie les défis auxquels Madagascar est confronté dans la poursuite d'un développement écologiquement rationnel et durable. La stratégie du projet met l'accent sur une approche à long terme d'institutionnalisation des capacités pour satisfaire aux obligations des accords multilatéraux en environnement (AME). La participation active des représentants des parties prenantes dans le cycle de vie complet du projet facilite l'adaptation stratégique des activités du projet conformément à ses objectifs et favorise la durabilité à long terme des résultats du projet. Une réunion du Groupe de travail technique (GDTT), composé des comités techniques des différentes composantes du projet, a eu lieu le 16 et 17 novembre 2021 et a fait une proposition de Plan de travail au titre de l'année 2022. Sur cette base, le Comité de Pilotage du projet CCCD-Conventions de Rio s'est tenu le 8 décembre 2021, pour faire le bilan rétrospectif du projet, d'une part et d'examiner et adopter le plan de travail pour l'année 2022, avec la projection pour 2023, et les dispositions à prendre dans le scénario « sans » prolongation, d'autre part.

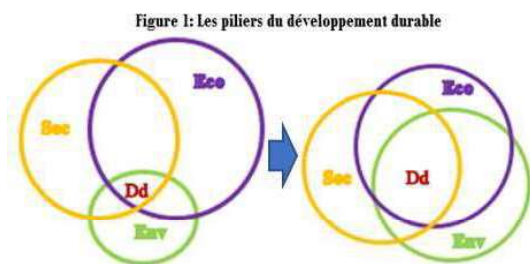
1. Déroulement de la réunion,

La réunion a commencé par les mots de bienvenue et d'introduction prononcés par Madame ANDRIAMANDIMBISOA Holihasinoro Sabine, Team Leader des programmes Pauvreté et Environnement du PNUD, qui a représenté Monsieur le Représentant résident Adjoint du PNUD, suivi de l'allocution d'ouverture prononcés par Madame RAZAKAMANARIVO Herintsitohaina, Coordinatrice Générale de l'Organe de Coordination des actions stratégiques pour la Diplomatie Verte et des Organismes Rattachés (OCDVOR), qui a représenté Monsieur le Secrétaire Général du Ministère de l'Environnement et du Développement Durable. Après validation de l'ordre du jour et les séances de présentation des participants, le coordonnateur du projet a procédé à la présentation de l'état d'avancement du projet, de la proposition de projection pour les deux prochaines années, et de la perspective 2022, telle que proposé lors de l'atelier de planification du Groupe De Travail Technique (GDTT), tenu les 16 et 17 novembre 2021.

1.1. Présentation du projet

L'objectif du projet est de « Renforcer un ensemble ciblé de capacités nationales pour fournir et maintenir des résultats environnementaux mondiaux dans le cadre des priorités de développement durable ».

Il importe d'élargir l'espace « Dd » de la figure 1 pour que le développement soit durable et considère de



façon harmonisée les dimensions sociales, économiques et environnementales. Pour y parvenir, le projet contribuera à agrandir la place de l'environnement (cercle « Env »), jusqu'ici très peu considérée, à travers des actions de renforcement des capacités systémiques, institutionnelles et individuelles nationales à assurer son intégration à tous les niveaux. Considérant la place des

conventions de Rio dans les enjeux des obligations environnementales mondiales et du développement durable en général, le projet en fait sa cible principale.

Le projet s'articule autour de cinq composantes essentielles :

Composante 1 : Une stratégie/plan national de développement durable intègre pleinement les obligations des Conventions de Rio

Composante 2 : La mobilisation des ressources financières est plus durable.

Composante 3 : Un SIGE est en place

Composante 4 : Structures et mécanismes institutionnels renforcés

Composante 5 : Sensibilisations et Educations Environnementales

Le projet a commencé en novembre 2017, pour un délai de mise en œuvre de cinq ans. Il est donc prévu se terminer en octobre 2020, avec un budget total de 2 100 000 USD.

Le projet CCCD-Conventions de Rio, est exécuté par le Ministère de l'Environnement, du Développement Durable (MEDD), sous la modalité de mise en œuvre nationale, avec l'appui technique et financier du PNUD et du GEF.

1.2. Etat d'avancement du projet

L'année 2021 a été particulièrement caractérisée par différents facteurs qui ont perturbé sa mise en œuvre :

- La situation de COVID-19, avec les restrictions ayant limité les déplacements et les réunions présentiellees, pendant le premier semestre de l'année ;
- Fin du cycle de programmation du PNUD, en fin du troisième trimestre, avec la priorisation du processus de clôture des projets concernés par le cycle qui a occasionné beaucoup de retard dans le traitement des dossiers de recrutement ;
- Perturbation du marché de consultance liée à la crise de COVID-19 due, dans une certaine mesure, à une explosion des demandes après le retour à la normale et, en partie, à la réorientation professionnelle (Option pour des postes fixes, investissement dans d'autres domaines, etc.) de certains consultants potentiels, qui a rendu difficile de trouver des candidats appropriés.

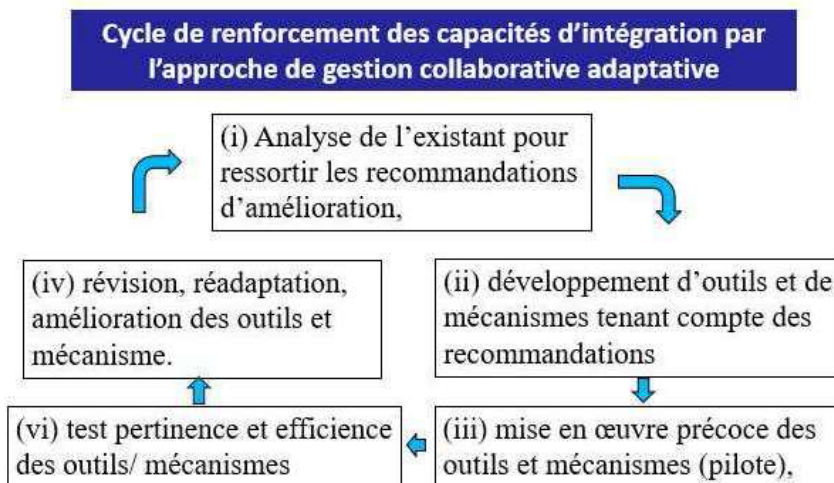
Le tableau suivant présente l'état d'avancement du projet par composante :

Composantes	Réalisations
Composante 1	- Les études du cadre politique des trois conventions sont réalisées, mais il y a lieu de faire une analyse consolidée et ressortir des recommandations consolidées

Composantes	Réalizations
	<ul style="list-style-type: none"> - Les études sur le cadre légal du secteur extractif et de la gouvernance locale de l'environnement sont réalisées, - Le contrat pour la compilation et l'analyse complémentaire sur des thématiques essentielles des textes juridiques est en cours de finalisation - Une base de données des textes législatifs et légales sur l'environnement existe. - Le contrat du consultant pour la préparation de la note d'orientation du processus d'élaboration d'une stratégie nationale de développement durable, intégrant les conventions de Rio est en cours de finalisation.
Composante 2	<ul style="list-style-type: none"> - Les études des systèmes financiers et canaux de financement sur l'environnement existe. - La stratégie de mobilisation de ressources financières sur l'environnement est validée techniquement,
Composante 3	<ul style="list-style-type: none"> - Une étude préliminaire sur les systèmes d'information existants est réalisée. - Rapport de l'analyse des systèmes de base de données au niveau de 4 régions est disponible - Recrutement pour finalisation du SIGE en phase de signature de contrat - Recrutement des consultants pour l'identification des indicateurs, en cours
Composante 4	<ul style="list-style-type: none"> - Recrutements en cours de finalisation pour: <ul style="list-style-type: none"> - Analyse institutionnelle détaillée et plan de réforme/renforcement MEDD, CIME, CES ; - Guide d'intégration des conventions de Rio et du développement durable dans les politiques sectorielles ; - Guide d'intégration des conventions de Rio et du développement durable dans les politiques et plans régionaux. - Appui aux réflexions sur les mécanismes de coordination et d'intégration des conventions de Rio dans les centres de formation du MEDD
Composante 5	<ul style="list-style-type: none"> - Dessin animé sur le phénomène de la décentralisation et le - Un cadre d'échange avec les écoles doctorales et les centres nationaux de recherche, pour l'identification des besoins en formation sur l'intégration des conventions de Rio et le développement. - Cadre de collaboration avec le projet Kobaby (AFD), sur les bonnes pratiques de l'intégration des conventions de Rio dans la gouvernance locale est en cours de signature. - Pistes d'orientation pour la réforme des offres de formations des centres de formation du MEDD (CNFEREF, CNFTF) - Mise en œuvre du projet Semences pour des actions environnementales, dans le cadre du processus en cascade de conscientisation et de promotion des initiatives locales favorables

Composantes	Réalisations
	à l'intégration des conventions de Rio et le développement durable, avec l'appui du PNUD - Recrutement en cours de finalisation: <ul style="list-style-type: none"> - Guide de célébration des Journées Internationales - Lexique sur les CR et DD

Se référant au document du projet, il est préconisé que la durabilité globale du projet repose sur l'importance accordée à la gestion collaborative adaptative, qui accorde une grande valeur à l'engagement des parties prenantes. Dans ce cadre, l'approche de renforcement des capacités prônée par le projet au niveau de chaque composante, comprendra nécessairement les étapes suivantes, pour l'atteinte de l'objectif d'intégration durable des conventions de Rio: (i) Analyse de l'existant pour ressortir les recommandations d'amélioration, (ii) développement d'outils et de mécanismes tenant compte des recommandations, (ii) mise en œuvre précoce des outils et mécanismes (pilote), (iii) test de pertinence et efficacies des outils et mécanismes, (iv) révision/réadaptation progressive des outils et mécanisme.



La phase d'analyse devait être bouclée avant la fin de l'année 2021 pour pouvoir commencer le cycle de développement et de mise en œuvre précoce et le test des outils et mécanismes en 2022, et de terminer le processus avec la phase réadaptation et de partage des bonnes pratiques pour la mise à l'échelle, en 2023. Compte tenu du retard lié au contexte de mise en œuvre en 2021, une partie de la phase d'analyse, surtout les analyses au niveau des régions ainsi que la consolidation des recommandations n'a pas pu être réalisée en 2021, particulièrement pour l'analyse des structures de coordination et d'intégration sectorielles régionales.

2. Proposition de prolongation sans coût

Pour permettre de boucler le cycle de renforcement des capacités préconisé, en tenant compte des retards dans la mise en œuvre des activités, une prolongation sans coût supplémentaire d'une année pour emmener le projet jusqu'en octobre 2023, a été proposée.

Dans la proposition, 2022 sera consacrée à la finalisation des études préalables et des recommandations consolidées, au développement et à la mise en œuvre « précoce » des outils et mécanismes d'intégration des conventions de Rio et à la mise en place d'une partie des mécanismes de test et de collecte de bonnes

pratiques, avec le système de renforcement des capacités et des actions de sensibilisation et communication, le suivi et le début de l'évaluation de l'opérationnalité et de la pertinence des mécanismes, et le début des actions de redressement et d'amélioration. L'année 2023 sera consacrée à la consolidation des actions de redressement et d'amélioration, et communication des bonnes pratiques pour la mise à l'échelle, et la consolidation de la stratégie de sortie, pour la pérennisation des résultats.

La répartition budgétaire suivante est proposée à cet effet :

COMPOSANTES	FONDS	TYPE D'ACTIVITE	2022	2023
COMPOSANTE 1	GEF	Cadre politique et légal d'intégration	64.290	39.772
	PNUD		-	3.232
COMPOSANTE 2	GEF	Mobilisation de ressources financières durables pour	107.716	63.859
	PNUD		-	3.045
COMPOSANTE 3	GEF	Mise en œuvre SIGE	163.831	100.255
	PNUD		6.966	1.294
COMPOSANTE 4	GEF	Renforcement mécanismes et structures d'intégration	126.826	70.348
	PNUD		-	6.070
COMPOSANTE 5	GEF	Sensibilisation du public	214.824	92.908
	PNUD		11.874	6.116
COMPOSANTE 6	GEF	Fonctionnement	74.822	68.655
	PNUD		5.260	1.440
		TOTAL GEF	752.309	435.797
		TOTAL PNUD	24.100	21.197
		TOTAL GENERAL	776.409	456.994
		TOTAL 2022 - 2023		1.233.403

TOTAL : 1 286 670 USD

3. Perspective 2022

3.1. Recommandations du Groupe de Travail Technique (DGTT) :

- La proposition de la perspective 2022, tient compte des recommandations du Groupe de Travail Technique (GDTT) suivantes :
- Renforcement du leadership du MEDD et de prise en compte de l'intersectorialité du Développement durable ;
- Nécessité de se focaliser sur des actions stratégiques à effet transformateur potentiel ;
- Nécessité d'assurer un cadre de concertation et d'harmonisation entre les partenaires qui appuient le MEDD pour éviter les redondances et favoriser la synergie et complémentarité des actions ;
- Intégration du programme RINDRA et de toutes les grandes initiatives en cours et en perspectives au niveau du MEDD afin d'éviter tout doublon et assurer la synergie des actions;
- Renforcement de l'intégration des directions techniques en charge des trois conventions et des PFN.
- Renforcement du leadership du MEDD et de prise en compte de l'intersectorialité du Développement durable ;
- Nécessité de se focaliser sur des actions stratégiques à effet transformateur potentiel ;
- Nécessité d'assurer un cadre de concertation et d'harmonisation entre les partenaires qui appuient le MEDD pour éviter les redondances et favoriser la synergie et complémentarité des actions .

3.2. Proposition de Plan de Travail 2022

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET	
			Funding Source	Amount
1.1 Analyse des politiques sectorielles par rapport aux Conventions de Rio				
1.2 Mises à jour des textes législatifs clés				
1.2.1.- Finaliser l'analyse transversale des textes environnementaux par rapport à des secteurs/thématiques prioritaires clés, et ressortir les principales recommandations	-Analyse des textes et établissement des recommandations de réforme -Ateliers de concertation et de validation	02 Ateliers de 2 jours pour 50 personnes à Antananarivo	GEF	2.504
1.2.2.-Appuyer l'élaboration des projets de textes législatifs et réglementaires clés	-Faire des propositions d'amendement ou de projets de texte -Mise à jour arrêtés interministériel entre environnement et secteurs clés : Mines (AIME, Arrêté Interministériel Mine-Environnement), Aménagement du territoire, etc. -Cadrage des ORs pour la mise en cohérence avec les politiques Nationales -Renforcement des capacités sur les propositions d'amendement	-3 consultants de 15 jours -6 ateliers de 1 jours pour 50 pax à Tana (Déplacement en ville)	GEF GEF GEF	1.600 6.312 7.155
1.2.3. Elaborer et mettre en œuvre un plan de plaidoyer, sur les réformes proposées	-Elaborer et mettre en oeuvre un projet commun de plaidoyer -Elaborer les outils de communication et de plaidoyer	-Consultant: 1 x 15j -Atelier: 2 x 40 x 1j Tana + Taxi 2 x 40 Pax	PNUD GEF PNUD	640 2.385 4.264
1.2.4. Rendre opérationnel la base de données des textes sur l'environnement (renforcement des capacités, communication)	-Installer la base de données préliminaire; Communiquer sur la base de données; élaborer le guide d'utilisation de la base de données et renforcer les capacités des utilisateurs clés; -Mettre à jour la base de données en considération des commentaires des utilisateurs; -Elaborer et mettre en oeuvre un plan de renforcement de capacité sur l'utilisation de la base de données par la radio -Renforcer les capacités des acteurs clés pour l'utilisation de la base de données -Doter de moyens matériels pour la mise en oeuvre de la Base de données	-Emission radio-télé (10) -Atelier : 1 atelier de 2j de 40 Pax à Tana + 10 Pax des régions pour 4 j -Déplacement : 10 pers -Taxi Tana: 40pax x 2j -Formation en ligne 3 fois x 15 pax	GEF GEF GEF GEF	585 2.770 2.634 1.056

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET	
			Funding Source	Amount
1.3. Intégrer les obligations des Conventions de Rio dans les plans de développement régionaux et sectoriels				26.341
1.3.1. Développer des outils d'intégration des Conventions de Rio (manuel/guide, renforcement de capacité)	-Elaborer de guide/manuel préliminaire d'intégration des conventions de Rio dans les plans sectoriels, -Elaboration de guide/manuel d'intégration dans les plans locaux de développement	Act 1: - Atelier hors Tana: 2j x 40 pax - Atelier à Tana: 1j x 40 pax Act 2: -Réunion en ligne (4 fois x 15 Pax) -Atelier Tana: 2j x 40 Pax, dont 16 pax des Régions	GEF 75700-Training, Workshop 71600 - Travel	2.660 6.500
1.3.2. Appuyer l'intégration des Conventions de Rio dans les planifications (Appui à l'élaboration des planifications territoriales, intégration dans la politique et stratégie national) des secteurs et régions ciblées	-Formation sur l'utilisation de guide d'intégration des conventions de Rio dans le PRD (4 régions pilotes) -Appuyer la MAJ du PRD des régions ciblées	-Réunion en ligne (4 x 15 pax) -Déplacement: 4j x 3 pax x 3 Régions + Location voit 14j -Atelier: 4 x 3j x 10 pax -Consultant (45j)	GEF 72400-Communic & Audio Visual Equip 72400-Communic & Audio Visual Equip 71300 - Local consultant	780 780 7.155
			GEF 71600 - Travel	7.026
			GEF 75700-Training, Workshop	1.440
1.4. Feuille de route pour le mainstreaming et l'alignement des conventions de Rio avec les Plans de Développement Sectoriels				6.044
1.4.1. Elaborer une note d'orientation pour le processus d'élaboration de stratégie de développement durable intégrant les conventions de Rio	-Elaboration de la note -Ateliers de concertation et de validation	-Atelier hors Tana: 1 x 2j x 40 pax -Atelier Tana : 2 x 1j x 40 pax	GEF 71600 - Travel GEF 75700-Training, Workshop	3.916 2.128
1.4.2. Accompagner l'élaboration de cadre de stratégie nationale de développement durable (Feuille de route de l'agenda 2030 ou SNDD, etc.), avec conception de mécanisme de suivi de la stratégie	PM. En 2023			
1.4.3. Mise en œuvre mécanisme de suivi de la stratégie (Feuille de route)	PM. En 2023			
	GEF			64.290
	PNUD			
	Total Composante 1			64.290

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET	
			Funding Source	Amount
2.1. Elaborer une stratégie de mobilisation des ressources financières				
2.1.1. Finalisation des analyses d'état des lieux				
2.1.2. Elaboration de la stratégie (SMRFE)				
2.1.3.-Elaborer le plan d'opérationnalisation de la stratégie				
	-Elaborer le plan d'opérationnalisation des financements existants: -Ateliers de concertation et de validation -Réunion avec les donateurs	-Consultant: 1 x 15j -Atelier: 3 x 1j x 40 pax à Tana	GEF	2.385
	-Elaborer et mettre en oeuvre un plan de renforcement des capacités des acteurs clés: équipe de la DMFD du MEDD, équipe des DIREDD, équipe des Régions, etc. -Elaborer la stratégie avec plan de mise en oeuvre pour l'instauration de la fiscalité verte, en partenariat avec le projet RINDRA : (i)Analyse des textes et législations sur la fiscalité vertes, (ii) Concertation au niveau central et régional (Région pilote), (iii) Elaboration et validation de la stratégie -Vulgariser le mécanisme PSE auprès des secteurs privés : (i) Mapping des sites potentiels PSE, (ii) Mapping acteurs potentiels, (iii) Concertation, consultation, négociation pour chaque axe, (iv) Elaboration de stratégie et plan de campagne de sensibilisation pour inciter le secteur privé à mettre en oeuvre le mécanisme de PSE -Institutionnaliser la stratégie nationale de mobilisation des ressources -Renforcement de capacité sur les négociations internationales (Participation aux conférences des parties) -Elaboration de guide de participation de Madagascar dans les COP des conventions. Participation aux différents échanges internationaux (Non prévu dans le PRODOC)	-Atelier : 4 x 40 pax à Tana -Atelier région: 2j x 2 régions x 40 Pax x 2 fois -Emission Télé: 3 -Réunion en ligne (6) -Consultant : 2x45j -Consultant : 15j (Formation sur négociation int.) Consultant guide des COP: 3 x 30j	GEF	31.005
2.1.4. Mettre en oeuvre des activités ciblées du plan d'opérationnalisation			GEF	26.316
			GEF	13.136
			GEF	2.556
			GEF	422
75.820				

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET	
			Funding Source	Amount
2.2. Suivi et traçage de la mobilisation des ressources				
2.2.1. Développer des outils, mécanismes et procédures de suivi et traçage de l'utilisation de financement pour répondre aux obligations de l'environnement mondial (Prévention des doubles comptages et prise en compte des contributions en nature)	-Identification et développement de procédures pour relier l'utilisation du SIGE avec la mobilisation des ressources pour la mise en oeuvre des conventions de Rio -Consultation et négociation avec les parties prenantes du secteur privé pour gérer les informations et les procédures de collecte à caractère confidentiel -Consultation et négociation avec les principaux utilisateurs des informations financières les plus pertinents en vue du développement de partenariat et de collaboration (Ambatovy, QMM, etc.)	-Consultant: 60HJ -Atelier Tana : 11. pax + 44 des régions x 3j + Billet d'avion 14 -Déplacement: 4 pax x 30j -Frais d'avion AR F/D: 3 pers -Réunion en ligne: 22 x 5 -Emission télé: 6	GEF	31.896
		75700-Training, Workshop	GEF	2.856
		71600 - Travel	GEF	17.436
		71300 - Local consultant	GEF	9.540
		72400-Communic & Audio Visual Equip	GEF	2.064
2.3. Test du flux de revenu du SIGE				
2.3.1. Concevoir et appliquer le test de suivi des ressources (test pilotes, validations, mise à l'échelle) sur des secteurs clés				
				107.716
PNUD				
Total Composante 2				
107.716				
3.1 Evaluation de référence de la base de données actuelle et des systèmes d'information de gestion				
3.2. Appui à l'intégration des conventions de Rio dans la mise en oeuvre de la SDSI				
3.2.1. Développement d'outils de vulgarisation de la SDSI pour le développement durable intégrant les conventions de Rio	-Elaborer le plan et supports de vulgarisation; -Organiser des ateliers d'échanges	-Déplacement 1 (3p x 2j x 8f) + LV 16j -Déplacement 2 (2p x 2j x 4f) -Atelier (2) -Réunion en ligne (5 *15) -Consultant (1)	GEF	12.950
		72400-Communic & Audio Visual Equip	GEF	975
		71600 - Travel	GEF	5.336
		71300 - Local consultant	GEF	2.375
		75700-Training, Workshop	GEF	4.264

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET	
			Funding Source	Amount
3.2.2. Appui à la vulgarisation de la SDSI	-Appui à la mise en oeuvre du plan de vulgarisation tenant compte des conventions de Rio	-Ateliers (2) -Réunion en ligne (5) -Déplacement 1 (3p x 2j x 4f) + LV 8j -Déplacement 2 (3p x 2j x 4f) (En lien avec 3.2.1) -Emission Radio et télé (1 série) -Consultant (15j)	GEF GEF GEF GEF	2.952 2.385 4.160 2.065
3.3. Définitions des indicateurs à suivre				91.590
3.3.1. -Identifier les indicateurs spécifiques de l'Environnement et de Développement Durable du secteur MEDD pour le rapport international des trois conventions	-Compiler des indicateurs de référence sur l'environnement et le développement durable (Analyses indicateurs, ateliers de concertation ...) -Mettre à jour des indicateurs existants dans le Système de la Planification et du Suivi-Evaluation (SPSE) et insertion des nouveaux indicateurs relatifs aux nouvelles thématiques depuis 2019 (ex: économie verte et Bleue, Diplomatie verte,...) - Elaboration des normes en matière de biosécurité	-Consultant : 150 HM -Réunion en ligne : 6 x 15 pax -Atelier : 60 pax x 7j à Toamasina -Atelier : 60 pax x 7j à Tana	GEF GEF GEF GEF	23.850 25.908 10.808 1.170
3.3.2. Mettre le lien entre les indicateurs et les besoins de suivi et d'évaluation des réalisations sur les conventions de Rio et le développement durable	Aligner les indicateurs existants dans les autres initiatives (SPANB, CBIT, COKETES, PTF, CONVENTION INTERNATIONALE, SPSE 3, CDSE Cadre institutionnel: PANEDD...) en interaction et en complémentarité aux indicateurs du SIGE pour la mise en oeuvre de la Convention de Rio : Rajout ou élimination des indicateurs.	-Atelier hors Tana: 50 pax x 6 jours	GEF	3.912
3.3.3. Finaliser et valider (ateliers technique et national) des indicateurs pertinents appropriés aux Conventions de RIO (consultant) le SIGE	-Ateliers de validation technique (Antsirabe) -Atelier de validation nationale à Tana	-Atelier: 3j x 30 pax à Antsirabe -Atelier: 2j x 40 pax à Tana	GEF GEF	1.236 5.730
3.4. Méthodologie de collecte de données harmonisées				9.389
3.4.1. Appuyer la standardisation des méthodes de collectes de données (Protocole de collectes d'informations)	-Faire l'état des lieux et analyse des méthodes de collecte de données -Développer et valider le système et outils de standardisation des méthodes de collecte : Charte de responsabilité (détenteurs des informations, points focaux, autre utilisateurs, etc.)	-Consultant : 45j -Atelier à Tana : 3jours x 25 + 2 pers des régions.	GEF GEF GEF	1.128 7.155 1.106
3.5. Système intégré d'information sur la Gestion de l'Environnement (SIGE)				24.814

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET	
			Funding Source	Amount
3.5.1 concevoir et valider le système à mettre en place	-Développer des l'outil avec langage de programmation client serveur défini au préalable -Organiser des ateliers de concertation -Organiser un atelier de validation	-Atelier Tana : 2 x 40 x 2j, dont 8 des régions (Pour une réunion) -Atelier hors tana: 4 x 40 pax x 3j, don't 10 pax de Tana -Réunion en ligne : 6 x 15 pax	GEF GEF GEF	8.512 15.132 1.170
3.6. Mise en place d'un SIGE précoce (pilote)				27.174
3.6.1. Installation et acquisition de matériels informatiques complémentaires	-Installation des matériels -Acquérir et installer les matériels complémentaires pour la mise en oeuvre du SIGE à tous les niveaux	-Matériels informatiques -Déplacement 1 (3p x 3J x 4f) + LV 12j	GEF	10.000
3.6.2 renforcement de capacités techniques (parties prenantes, administrateurs du système, etc.)	-Formation des acteurs clés	-Consultant : 20j -Atelier Régions: 4 x 3j x 15 pax + 5 pax de Tana -Atelier Tana: 1 x 30 pax x 3j -Emission Télé: 10	GEF GEF GEF GEF	2.520 3.180 6.734 4.740
GEF				165.917
PNUID				
Total Composante 3				165.917
4.1. procéder à l'Analyse institutionnelle de la gouvernance environnementale				26.354
4.1.1. Réaliser une analyse institutionnelle du MEDD (Analyse rôles et missions, concertations avec MEDD, ...), avec des propositions de réforme	-Consolider les résultats des travaux d'analyse des capacités qui touchent le MEDD.avec tous ses démembrements. -Réaliser l'analyse et élaborer un plan de réforme et de renforcement -Tenir des ateliers d'échange/concertation et de validation du plan de réforme et de renforcement des capacités	-Atelier hors Tana: 2j x 40 pax -Atelier Tana: 1j x 40 pax	GEF GEF	1.596 5.492
4.1.2. Mettre en oeuvre le plan de réforme et de renforcement du leadership et des capacités de coordination du MEDD	-Elaboration et mise en oeuvre de mécanismes (cadre organisationnel et de suivi de performance, etc.) et des outils (guide, supports de formation, etc.) de coordination et d'échange intersectoriels. tenant compte des	-Consultant: 45H-J -Ateliers hors Tana: 1 x 3j x 40 pax -Atelier Tana: 3 x 2j x 40 Pax	GEF	7.155

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET	
			Funding Source	Amount
	recommandations -Mise en place du mécanisme de coordination des secteurs recherche éducation et formation sur l'environnement et le développement durable -Renforcement de la coordination en interne au sein des directions techniques du MEDD afin d'une meilleure synergie des actions. -Réalisation plan de formation		GEF	7.635
			GEF	4.476
4.2. Cadre de coordination inter-ministériel sur les MEAs (CIME, CES, GDTT, etc.)				27.310
4.2.1. Faire l'analyse institutionnel des structures d'intégration et des mécanismes consultatifs avec des propositions de réforme	-Consolidation des études existantes et réalisation de l'analyse; -Elaboration de plan de renforcement des capacités	-Atelier hors Tana: 50 pax x 3j -Atelier Tana: 2 x 40 x 1j	PNUD	3.020
4.2.2. Appuyer la mise en oeuvre du plan de réforme et de renforcement des capacités des CIME, CES et des plateformes d'échanges	-Formation des personnes concernées -Elaboration de plan de renforcement des capacités (CIME, CES, plateformes d'échange, etc.), -Mise en place et opérationnalisation de mécanisme de renforcement et de suivi de la performance du CIME et des CES	-Consultant : 30H-J -Atelier hors Tana: 3j x 40 -Atelier Tana: 4 x 2j x 30	PNUD	7.900
			GEF	4.892
			GEF	4.770
			GEF	6.728
Activité 4.3 : Renforcer les capacités des structures et mécanismes d'intégration régionale				50.928
4.3.1. Faire l'analyse institutionnelle des cadres régionales de coordination et de consultation et proposer les restructurations nécessaires.	-Réalisation de l'analyse et proposition de plan de restructuration (Cadre institutionnel et légal) et de renforcement des capacités; -Elaborer les outils et supports de renforcement des capacités -Validation du plan de restructuration et des outils/supports de renforcement des capacités	-Consultant: 30 H-J -Atelier Régions: 4 Régions x 3j x 30 pax + 7 pax de Tana -Atelier Tana: 2 x 2 j x 32 + 8 des Régions -Réunion en ligne: 19 régions x 5 x 2	GEF	2.470
			GEF	4.770
			GEF	6.080
			GEF	9.240
4.3.2. Mettre en oeuvre le plan de restructuration et de renforcement des capacités des CER et des structures infra-régionales (CLG, etc.).	-Accompagner l'élaboration ou amélioration des textes légaux et/ou législatifs nécessaires -Mettre en oeuvre les activités ciblées de formation -Mettre en place des mécanismes d'intégration systémique	-Consultant: 30j -Atelier Tana: 2 x 2 j x 32 + 8 des Régions -Atelier région: 2 régions x 2j x 40 pax	GEF	1.482
			GEF	4.770

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET		
			Funding Source	Amount	
	des groupes d'acteurs non étatiques et des institutions infrarégionales -Mettre en place le CER dans deux Régions ciblées où cette structure n'existe pas encore	-Réunion en ligne: 19 régions x 3 pax x 2 fois -Déplacement: 2 régions x 2 fois x 5 pax x 4j	GEF	75700-Training, Workshop 71600 - Travel	4.256 17.860
4.4. Pilotage des meilleures pratiques de mainstreaming régional					12.886
4.4.1. Identification, mise en oeuvre, capitalisation et vulgarisation des bonnes pratiques sur des activités de démonstration pour compléter les actions de renforcement des capacités expérimentées sur le terrain.	-Etablir et mettre en oeuvre le contrat de collaboration avec les partenaires clés (Kobaby, Rindra, PAGE, etc.) -Développement de partenariat pour la duplication des bonnes pratiques de renforcement des capacités locales dans d'autres régions	-Consultants: 30HJ -Atelier Régions : 2 régions x 2j x 40 pax x 2 -Voyage : 4pax x 4j x 2 + 4 billet avion x 1 -Réunion en ligne: 2 régions x 15 x 2	GEF	71300 - Local consultant	4.770
			GEF	75700-Training, Workshop	4.256
			GEF	72400-Communic & Audio Visual Equip	780
			GEF	71600 - Travel	3.080
4.5. Mise à jour complète et rationalisation des mandats environnementaux des agences gouvernementales.					9.348
4.5.1. Compiler et reviser les mandats des agences gouvernementales ciblés	-Réaliser les travaux de compilation -Organiser les ateliers de concertation et de validation	-Consultant 30HJ -Atelier Tana: 3j x 40 pax -Atelier Tana: 1j x 40 pax -Réunion en ligne: 30 pax x 3	GEF	71300 - Local consultant	4.770
			GEF	75700-Training, Workshop	3.408
			GEF	72400-Communic & Audio Visual Equip	1.170
GEF					126.826
PNUD					
Total Composante 4					126.826
Activité 5.1: Sondages auprès des acteurs du secteur public					6.124
5.1.1. réalisation d'un sondage visant à évaluer la compréhension de l'intégration de la Convention de Rio	-Réaliser le sondage -Atelier de validation des résultats du sondage		GEF	75700-Training, Workshop	1.704

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET	
			Funding Source	Amount
		-Atelier à Tana: 2 x 1j x 40 pax -Déplacement : 4 Régions x 4 pax x 4j (Voyage compris)	GEF	71600 - Travel 4.420
Activité 5.2 : Evaluation des besoins de formation et standardisation des modules et supports de formation pour mettre en œuvre les obligations des conventions de RIO				68.049
5.2.1. Elaboration de programmes de formation et d'éducation pour les fonctionnaires, les écoles publiques et secondaires	<ul style="list-style-type: none"> -Mettre en place un cadre de concertation entre les établissements de formation pour l'évaluation des besoins de formation le MEN et MESRS en tenant compte des accords cadre avec ces institutions -Evaluation des besoins en formation tenant compte des spécificité des régions et des STD les plus touchés par des problèmes environnementaux (Ambatovy, Anosy) -Echange sur les piste de réforme de formation CNFEREF et CNFTF -Création de programmes, de matériels et des modules de formation sur la base des meilleures pratiques recueillies 	<ul style="list-style-type: none"> -Consultant : 45 HJ -Atelier hors Tana: 1 x 2j x 40 pax -Atelier Région: 1 x 2j x 30 pax + 7 pax de Tana -Atelier Tana: 2 x 1j x 40 pax -Déplacement: 3 pax x 15j 	GEF	75700-Training, Workshop 3.760
			GEF	71600 - Travel 15.436
			GEF	71300 - Local consultant 7.155
5.2.2. Appui à la mise en oeuvre de programme de formation pilote	<ul style="list-style-type: none"> -Identifier et mettre en oeuvre des opportunité de partenariat avec des structures de formation pilotes (l'université de Toamasina, ENMG, ENAM , EESA Forêts Ankatso, INDDL, etc.) -Elaborer un cadre d'orientation des offres de formation liées à l'environnement et le DD au niveau universitaire et au niveau des entités de formations professionnalisantes : document d'orientation et cartographie des acteurs clés -Mise en place d'un mécanisme de valorisation des formations reçues liées aux fonctions des agents du MEDD et des autres ministères sectoriels dans le cadre des trois conventions de RIO. 	<ul style="list-style-type: none"> -Accord de partenariat -Atelier (10) -Matériels -Déplacement 1 (3px2jx6f)+LV25j + 40p*FD -Déplacement 2 (2px2jx2f) 	GEF	75700-Training, Workshop 520
			GEF	71600 - Travel 5.233
			GEF	72200-Equipment and Furniture 7.000
5.2.3. Programme et curricula de formation	<ul style="list-style-type: none"> -Mise à jour des curricula du MEN -Mise à jour et intégration des thématiques sur les trois conventions de RIO dans le Référentiel et curricula de formation au sein des centres de formation du MEDD -Elaboration et diffusion de modules de formations, d'outils et supports pédagogiques sur des thématiques/domaines ciblés 	<ul style="list-style-type: none"> -Consultant: 45HJ -Atelier hors Tana: 2 x 5j x 40 pax -Atelier Tana: 3 x 2j x 40 pax 	GEF	71300 - Local consultant 7.155
			GEF	75700-Training, Workshop 7.876
			GEF	71600 - Travel 10.344

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET		
			Funding Source	Amount	
5.2.4. Elaboration de guide pour la mise en oeuvre de la Politique nationale d'éducation relative à l'environnement pour le développement durable (PEREDD) au niveau régional	-Elaborer un guide pour l'élaboration de plan de gestion régionale de l'EREDD -Identification et partage des bonnes pratiques de techniques de l'IECDD -Elaborer un lexique des conventions de Rio et du développement durable afin d'uniformiser le langage en IECDD	-Consultants (1,5) -Ateliers (4) -Déplacement 1 (30p x 2)+LV5j -Déplacement 2 (3p x 2j)	GEF	71300 - Local consultant	239
			GEF	75700-Training, Workshop	208
			GEF	71600 - Travel	3.123
5.3. Formation des formateurs sur les bonnes pratiques de operationalisation des conventions de Rio					
5.3.1. Former et encadrer les formateurs et les structures à forte capacité de mobilisation, de sensibilisation et de communication au public.	-Organiser des formations des OPIE sur les normes et procédures juridiques; - Organiser des formations des formateurs des Ministères en charge de la jeunesse et de la population sur le Développement Durable et l'environnement -Organiser la formation des groupements et associations professionnels ciblées -Organiser des formations des journalistes et des professionnels des médias -Organiser des formations des formateurs des fédérations d'associations de femmes et des jeunes	-Consultant: 3 x 15j -Atelier Tana : 4 x 2 j x 40 pax -Réunion en ligne: 60 pax x 2 + 15 pax x 3	GEF	71300 - Local consultant	7.155
			GEF	75700- Training, Workshop	6.816
			GEF	72400-Communic & Audio Visual Equip	2.145
5.3.2. Concevoir et mettre en oeuvre un mécanisme d'évaluation des feedbacks des formations et de collecte des leçons apprises	-Conception du mécanisme d'évaluation et de feed back des formations -Atelier de concertation et de validation du mécanisme -Formation et sensibilisation sur le mécanisme	-Consultant: 15HJ -Atelier Hors Tana : 1 x 2j x 40 pax -Atelier Tana: 1 X 1j X 40 pax	GEF	71300 - Local consultant	2.385
			GEF	75700-Training, Workshop	1.916
			GEF	71600 - Travel	4.356
5.4. Conduire les Campagnes de sensibilisation public					
5.4.1. Sensibilisations à travers les événements/célébrations nationales et internationales relatifs à l'environnement et au développement durable	-Elaborer un guide/modèle de célébration des journées mondiales intégrant les conventions de Rio -Organiser quatre événements : JME, Journée Mondiale du Climat, Journée Internationale de la Biodiversité, Journée Mondiale de la Désertification -Appui à la participation aux sides events (Production d'outils, location de stands/pavillons pour la UNLCCD et CDB) -Production de film/dessin animé -MO plan de communication du projet	-Contractualisation avec ONG à identifier (2) -Déplacement : 2 x 7 pax x 4j + 6000 -Emissions radio-télévisées (4f x 5j) + 5000 -Consultant pour film/dessin animé: 30HJ	GEF	72800-Grants	7.916
			GEF	71300 - Local consultant	4.770
			GEF	71600 - Travel	9.356
			GEF	74200 - Audio Visual&Print Prod Costs	7.112
			PNUD	72600-Grants	3.958
5.4.2. Mise en oeuvre des campagnes de sensibilisation et éducation en cascade	-Contractualisation avec ONG à identifier (1)				

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET	
			Funding Source	Amount
5.4.3. - Elaborer et diffuser un guide de sensibilisation et de formation à l'usage des OSC et du secteur privé	-Mettre en oeuvre un plan de formation des organisations identifiées; -Mettre en oeuvre des initiatives ciblées dans les cadres des partenariats établis; -Développer, multiplier et diffuser des outils de sensibilisation et d'éducation communautaire. -Elaboration du guide; - Organiser des formations des formateurs sur la base du guide au niveau des 04 Régions	-Déplacement: 4 x 7 pax X 3j -Atelier hors Tana: 40 pax x 1j	GEF	532
			GEF	5.968
5.5. Conduites de dialogues, formations et ateliers de sensibilisation	5.5.1. Mener des dialogues et plaider sur la mise en oeuvre des Conventions de Rio au niveau des autorités compétentes (Gouvernement, Sénat, Assemblée nationale, ...)	-Consultant (15Hj) -Atelier : 2 x 1 x 40 pax	GEF	1.064
			GEF	2.385
5.6. Visibilité des bonnes pratiques pour l'intégration des obligations de la Convention de Rio				
5.6.1. Utilisations de NTIC pour identifier les bonnes pratiques	-Concevoir et mettre en oeuvre un mécanisme de collecte sur la base de NTIC -Mettre en oeuvre le plan de suivi et de communication du projet	-Atelier hors Tana : 1 x 30 pax x 2j -Réunion en ligne : 6 x 15 pax -Atelier Tana: 2 x 30 pax X 1j -Suivi et com: 38 000	GEF	1.170
			GEF	42.452
5.5.2 Utiliser les réseaux de médias sociaux pour partager les bonnes pratiques	-Choisir les bonnes pratiques à partager -Constituer une base de données des bonnes pratiques (SIGE)	-Réunion en ligne: 22 x 5 x 2 -Ateliers Tana: 4 x 1j x 30 pax -Responsable SE et Communication (12	GEF	208
			GEF	2.860
				74.723

Activités	Sous-activités	Inputs	PLANNED BUDGET	
			Funding Source	Amount
	-Exploiter les médias sociaux pour acheminer et partager les bonnes pratiques -Créer un site web en lien hyperlink avec les sites web des ministères et les autres sites web pour fournir les informations sur les interventions, les outils et les bonnes pratiques relatives à l'intégration des conventions de Rio. -Créer une plateforme numérique sur l'ErEDD : zone d'interaction entre les acteurs ErEDD et espace de capitalisation des acquis relatifs aux actions ErEDD intégrant les conventions de RIO	mois) -Consultant: 15HJ	71400-Contractual Services - Individ	24.000
			Local consultant	2.385
			75700-Training, Workshop	1.648
				219.244
				11.874
				231.118
				74.822
				12.248
				87.070
				758.814
				24.122
				782.936

RECOMMANDATIONS ET RESOLUTIONS DU COMITE DE PILOTAGE

A. RECOMMANDATIONS DU COMITE DE PILOTAGE

R1. Prioriser avec le GDTT, les activités, compte tenu du temps qui reste, et tenir compte des points suivants :

- Considérer les activités à impact concret, et éviter les actions ponctuelles ;
- Prioriser la mise en place du SIGE et renforcer les liens avec les systèmes existants (SNISE, ONE, CBIT, etc.) ;
- Favoriser l'internalisation des actions et le transfert de compétences en mettant l'accent sur le renforcement des capacités internes ;
- Anticiper les risques de perturbation liées à la COVID, en faisant les regroupements possibles qu'on peut confier à des bureaux d'étude ou à des organisations (OSC) qui ont des démembrements au niveau du terrain ;
- Mettre en place un mécanisme de veille pour la mise en œuvre des activités

R2. A considérer dans le plan de travail :

- Renforcement des capacités des acteurs sur les procédures des bailleurs;
- Appui dans la préparation des COP en mettant l'accent sur l'aspect intégration des conventions ;
- Mise en place de Cellule Environnementale Régionale dans des régions ciblées où cette structure n'existe pas encore ;
- Lancement du processus de développement d'un projet intégrateur qui considère l'intégration des conventions de Rio ;
- Organisation d'une réunion des Cellules Environnementales Sectorielles ;
- Vérifier les calculs sur l'activité 3.2

R3. Chercher les meilleures démarches pour accélérer la mise en œuvre des activités face à la surcharge de travail de l'unité de coordination du Projet, avec le renforcement de l'équipe et les mesures face au besoin crucial de simplification des procédures du PNUD compte tenu des grands retards enregistrés ;

R4. Renforcer l'implication des points focaux des conventions de Rio et des protocoles dans les processus pour bien cadrer les Directions techniques du MEDD et les autres secteurs et assurer la synergie et complémentarité des activités principales ;

R5. Impliquer le MEP dans le développement d'outils et formations sur l'intégration des Conventions de Rio et le Développement durable dans les politiques et plans sectoriels et locaux

R6. Promouvoir l'approche d'intersectorialité sur les politiques et les stratégies (Intégrer le secteur santé)

R7. En plus des ateliers de consultation, organiser des approches de consultation directe (Individus, structures) et assurer une large consultation

R8. Organiser un COPIL extraordinaire au mois de mars 2022, pour décider des dispositions à prendre par rapport à la suite donnée en réponse à la demande d'extension, et la prise en main du projet par toutes les parties concernées.

R9. Par rapport aux recommandations de l'évaluation à mi-parcours :

- La mise à jour de l'autoévaluation nationale des capacités ou l'analyse rapide des besoins en capacité n'est plus recommandée par le comité, compte tenu du temps qui reste et du fait que les états des lieux menés pour chaque composante en tient déjà compte.
 - Sur le renforcement de l'unité de coordination du projet, chercher les possibilités de renforcement l'équipe, avec un responsable Monitoring et évaluation (MLE)
-

RESOLUTIONS DU COMITE DE PILOTAGE

A l'issue des échanges, le comité de pilotage a décidé à l'unanimité, ce qui suit :

- Approuve le plan d'action proposé, sous réserve de prise en compte des recommandations émises ;
- Soutient la prolongation jusqu'en octobre 2023 ;

La réunion a été levée à 13h30.



Validé par le PNUD

Holias

Holiasinoro Sabine Andriamandimisoa

Team Leader Environnement & Pauvreté

ANNEXE : Liste des participants



FONDS POUR L'ENVIRONNEMENT MONDIAL
POUR INVESTIR DANS NOTRE PLANÈTE



Au service
des peuples
et des nations

FICHE DE PRESENCE



Objet : REUNION COMITE DE PILOTAGE 2021

Lieu : HOTEL HAVANA RESORT ANTAANARIVO

Date : 08/12/2021

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION et INSTITUTION	Genre (H/F)	≤ à 35ans (O/N)	ADRESSE E-MAIL	N° CARTE IDENTITE ET TELEPHONE	EMARGEMENT
1	RAIBOTON AVO Mathalia	Chf de Service Législation et Etude des DAs à MEDD	F	N	mathaliorielle@yaho.com	103112006386 031.05.623.85	
2	RAKOTOARIVON Rantamirina	PFN CDB / DAPPNY MEDD	F	N	rakotoarivon@yaho.com	101212140859 0340562145	
3	RAONO Alina	DPSSE / MEDD	F	N	raonobina@yaho.com	031 00 317 33	
4	Andrianaravon Lovaniana Harina	Chf de service d'Appui le Président lors de la DP/DGEP/MEF	F	N	andrianaravon@yaho.com	0342088857	
5	ANDRY ARIVBO Zatana	Directeur des Recherches et Developpements Hydrologie Intégrés IDGM/MTM	F	N	zatana@yaho.com	0340564151	

N°	NOM ET PRENOMS	FONCTION et INSTITUTION	Genre (H/F)	≤ à 35ans (O/N)	ADRESSE E-MAIL	N° CARTE IDENTITE ET TELEPHONE	EMARGEMENT
6	AKOTONIBOARANTANE dome Renin	SEBENR / DC SI NEBO	M	N	renin@renin @gmail.com	05405812 54	
7	EDDUKRO Jean	CAT-SPRIBODD/ DAD/MEDD	H	N	eddukr@eddukr @gmail.com	0340512420	
8	PARANAKOLONA Fenoosa	DRES / MRS	F	N	fenosoa@fenosoa @gmail.com	0344500034	
9	RANDRIANANTENAINA fonsony	DUFCEED ambanjanjan Liso	H	N	fonsony@fonsony @gmail.com	0320949300	
10	PARIVAKATHANARIVO Heniniribavina	CO-OWNER MURRO	F	N	heniniribavina@heniniribavina @gmail.com	—	
11	Micentso ANDRIATIANA	Clair de lune PMO	H	N	micentso@micentso @gmail.com	0322310940	
12	ANDRIANARAKATRY Lo Haritany Ny Be	DRED / MEDD	F	N	haritany@haritany @gmail.com	034 57 033 07	
13	RAZAFINIHESY Fanis Jeanel Luocan	Schaxysare Riset PACDR PHUD	H	O	razafini@razafini @gmail.com	032 90 184 110	

N°	NOMS ET PRENOMS	FONCTION et INSTITUTION	Genre (H/F)	≤ à 35ans (O/N)	ADRESSE E-MAIL	N° CARTE IDENTITE ET TELEPHONE	EMARGEMENT
14	RAOTOMANDANA Helly	RAF RIO RNUD	F	N	032 23 626 56		
15	ANDRIANAVIMAZINY FANONJANINA	Coord. coord-Rio	H	N	03223 60180		
16		brutés la présente personnes			file à JS		
17					Helly RAF RIO		
18							
19							
20							
21							